|  |  |
| --- | --- |
| `TIỂU ĐOÀN 18  **ĐẠI ĐỘI 1**  Số: ... / BC - ĐĐ | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  *Bắc Giang, ngày tháng 11 năm 2023* |

**BÁO CÁO**

**Tổng kết thực hiện nhiệm vụ năm 2023**

**Phần I**

**kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2023**

**I. Đặc điểm tình hình**

Năm 2023 Đại đội thực hiện vụ chính trị trọng tâm huấn luyện và sẵn sàng chiến đấu theo mệnh lệnh công tác Quân sự - Quốc phòng của Tư lệnh Quân đoàn. Bảo đảm TTLL cho các nhiệm vụ và thực hiện các nhiệm vụ của trên.

Đội ngũ cán bộ được kiện toàn đầy đủ; tình hình thời tiết, dịch bệnh diễn biến phức tạp ảnh hưởng tới sức khỏe cán bộ chiến sĩ trong đơn vị nhưng với sự chỉ đạo, giúp đỡ sâu sát, kịp thời của Đảng ủy, chỉ huy các cấp cùng với sự nỗ lực cố gắng đoàn kết, khắc phục khó khăn của cán bộ chiến sĩ, Đại đội đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao cụ thể trên các mặt công tác như sau:

**II. ƯU ĐIỂM**

**A. CÔNG TÁC QUÂN SỰ**

**1. Công tác SSCĐ**

- Thường xuyên quán triệt sâu sắc các Chỉ lệnh, Chỉ thị SSCĐ của Quân đoàn, Sư đoàn. Duy trì nghiêm các kíp trực, CH, TB, trực chiến, trực Thông tin. Điều hành hệ thống TTLL, khai thác và sử dụng có hiệu quả các loại phương tiện khí tài thông tin đựơc biên chế. Nhân viên khai thác các phương tiện Thông tin chấp hành nghiêm điều lệ, kỷ luật, thủ tục LL và các quy định của đơn vị.

- Điều hành khắc phục các sự cố TTLL trong năm 2023 bảo đảm thời gian quy định an toàn tuyệt đối.

- Hệ thống các văn kiện đều được xây dựng và kiện toàn đầy đủ kịp thời như kế hoạch TTLL cho các nhiệm vụ SSCĐ như: kế hoạch A, A2, kế hoạch PCTT-TKCN, kế hoạch chiến đấu bảo vệ đơn vị, kế hoạch trực các ngày lễ,.... Các KH được tổ chức, giao nhiệm vụ, đảm bảo đầy đủ lực lượng, phương tiện, VK-TB-KT.

- Năm 2023 Đại đội thường xuyên tổ chức quán triệt sâu sắc mệnh lệnh công tác quân sự quốc phòng năm 2023 của Tư lệnh Quân đoàn, chỉ thị của chỉ huy các cấp về tổ chức huấn luyện SSCĐ, do vậy 100% cán bộ chiến sỹ nắm chắc phương châm và nhiệm vụ huấn luyện SSCĐ.

- Qua kiểm tra trình độ cán bộ được nâng lên rõ rệt nhất là về hành động của chỉ huy cấp Trung đội, Đại đội trong chuyển trạng thái sẵn sàng chiến đấu. Huấn luyện chuyển trạng thái SSCĐ đơn vị hoàn thành khá tốt nhiệm vụ được giao.

- Thường xuyên quán triệt nhiệm vụ tuần tra canh gác và duy trì nghiêm có nền nếp tuần tra, kiểm tra canh gác bảo đảm đúng vị trí, đúng tác phong trong canh gác chấp hành nghiêm kỷ luật và các quy định của đơn vị.

- Tổ chức hành quân rèn luyện theo chế độ, tuần, tháng đúng kế hoạch, bảo đảm cự ly, thời gian và trọng lượng theo đúng quy định, qua đó nâng cao chất lượng sức khỏe cho bộ đội đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị, sẵn sàng nhận và hoàn thành mọi nhiệm vụ được giao.

**2. Công tác huấn luyện.**

2.1. Chuẩn bị huấn luyện.

a) Tập huấn cán bộ.

- Trước khi bước vào huấn luyện, cán bộ các cấp được tham gia tập huấn đầy đủ các lớp do Quân đoàn (01 đồng chí) , Sư đoàn tổ chức (12 đồng chí). Qua tập huấn trình độ năng lực huấn luyện được nâng lên 100% cán bộ hoàn thành khá tốt trên cương vị huấn luyện của mình.

b) Chuẩn bị vật chất, thao trường bãi tập phục vụ huấn luyện*.*

- Toàn Đại đội làm mới trên 50% các loại bia, bảng, mô hình huấn luyện, bảo đảm đầy đủ số lượng, chất lượng tốt, phục vụ tốt cho nhiệm vụ huấn luyện. Xây dựng kế hoạch, tiến trình biểu huấn luyện bảo đảm khoa học, sổ sách giáo án đầy đủ phê duyệt đúng phân cấp.

- Hệ thống thao trường, bãi tập huấn luyện đều được củng cố, tu sửa cẩn thận bảo đảm cho huấn luyện các nội dung..

2.2. Thực hành huấn luyện

a) Huấn luyện cán bộ.

- Quán triệt tốt phương châm huấn luyện “*Cơ bản, thiết thực, vững* *chắc*”, coi trọng trong huấn luyện đồng bộ và chuyên sâu, lấy huấn luyện cán bộ là trung tâm, huấn luyện phân đội là khâu then chốt, duy trì chặt chẽ nghiêm túc chế độ thông qua giáo án, bồi dưỡng cán bộ, tạo sự thống nhất chung về tổ chức và phương pháp huấn luyện trong Đại đội. 100 *%* cán bộ huấn luyện được theo phân cấp. Cán bộ Tiểu đội nắm chắc phương pháp duy trì, điều hành tiểu đội luyện tập, thường xuyên rút kinh nghiệm kịp thời tạo sự thống nhất bền vững trong công tác tham mưu huấn luyện. Tốt hơn có bVTĐ2.

- Đơn vị đã tham gia đầy đủ chương trình huấn luyện đối với đối tượng 2 ngày/ tháng do Sư đoàn tổ chức bảo đảm quân số, chất lượng.

b) Huấn luyện đối tượng chiến sỹ phân đội.

\* Chiến sĩ nhập ngũ năm 2022

Tổ chức chặt chẽ, nghiêm túc, đúng, đủ nội dung chương trình, kế hoạch.

- Huấn luyện KTCĐBB: Nội dung bắn súng tập trung huấn luyện bài 2 ban ngày và ban đêm. Huấn luyện và kiểm tra lựu đạn bài 2. Kết quả kiểm tra tỉ lệ khá giỏi chiếm 85,4 %, tăng 0,2% so với năm 2022.

- Huấn luyện chiến thuật: tập trung huấn luyện tiểu đội đánh địch bảo vệ mục tiêu trận địa, kết quả kiểm tra đạt khá.

- Huấn luyện điều lệnh tập trung vào huấn luyện ĐLQLBĐ, điều lệnh đội ngũ từng người có súng và đội ngũ đơn vị. Huấn luyện thể lực tập trung vào các nội dung: Bơi bao gói, trang bị; bơi vũ trang; võ tay không và chạy 3000m vượt chướng ngại vật.

- Huấn luyện phòng hóa phổ thông và cứu hộ cứu nạn theo đúng chương trình kế hoạch.

- Kết quả kiểm tra các nội dung về khoa mục chung 100% đạt yêu cầu, 85,3% khá giỏi (tăng 0,2% so với năm 2022). Kết quả tốt hơn có aVTĐ2.

\* Chiến sỹ nhập ngũ năm 2023

- Huấn luyện KTCĐBB: Tập trung huấn luyện bắn súng AK bài 2: Bắn mục tiêu ẩn hiện, vận động ban ngày. Huấn luyện quy tắc bảo đảm an toàn, quán triệt các văn bản hướng dẫn về bảo đảm an toàn trong kiểm tra bắn đạn thật, ném lựu đạn, đánh thuốc nổ thật. Kết quả kiểm tra tỉ lệ khá giỏi chiếm 82,7 %, tăng 0,1% so với năm 2022.

- Huấn luyện chiến thuật binh chủng hợp thành: tập trung huấn luyện chiến thuật Tiểu đội bộ binh đánh địch trong tiến đấu tiến công, phòng ngự.

- Huấn luyện điều lệnh tập trung vào huấn luyện ĐLQLBĐ, điều lệnh đội ngũ từng người có súng và đội ngũ đơn vị.

- Huấn luyện thể lực tập trung vào các nội dung: Bơi bao gói, trang bị; bơi vũ trang; vượt vật cản, và các động tác võ tay không trong huấn luyện thể lực.

- Huấn luyện phòng hóa phổ thông và cứu hộ cứu nạn theo đúng chương trình kế hoạch. Chú trọng vào công tác phòng chống thiên tai, công tác phòng chống cháy nổ, cứu sập

- Kết quả kiểm tra các nội dung về khoa mục chung 100% đạt yêu cầu, 84,7% khá giỏi (tăng 0,1% so với năm 2022). Kết quả tốt hơn có aVTĐ6.

c) Huấn luyện binh chủng

- Quá trình huấn luyện chuyên ngành đơn vị thường xuyên bám sát sự chỉ đạo của cơ quan cấp trên, duy trì huấn luyện nghiêm túc chặt chẽ đúng kế hoạch.

- Duy trì chặt chẽ chế độ thông qua giáo án bồi bưỡng cán bộ hàng tuần từ đó nâng cao trình độ, tổ chức phương pháp huấn luyện cho đội ngũ cán bộ các cấp trong đơn vị. Đội ngũ cán bộ các cấp tích cực bám lớp, bám thao trường. Duy trì ôn luyện chặt chẽ. Kết quả huấn luyện chuyên ngành đã được nâng lên cụ thể trên từng nội dung huấn luyện như sau:

+ Huấn luyện kỹ thuật chuyên ngành: Các phân đội đã nắm chắc được tính năng kỹ chiến thuật; thuần thục khai thác, sử dụng, bảo quản các loại khí tài được biên chế đặc biệt là các loại khí tài mới. Kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu, trong đó có trên 86% đạt khá, giỏi. Khá hơn có bVTĐ2

+ Huấn luyện chuyên môn nghiệp vụ: Tổ chức huấn luyện và duy trì ôn luyện nghiêm túc tập trung các nội dung: Các hình thức liên lạc VTĐ, mã dịch điện,…Kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu, trong đó có trên 82,5% đạt khá, giỏi. Khá hơn có bVTĐ3

+ Huấn luyện chiến thuật chuyên nghành: Tổ chức huấn luyện chú trọng vào các nội dung thực hành; đồng bộ, chuyên sâu và sát với thực tế từng đối tượng huấn luyện. Tập trung vào hành động của chiến sĩ, tổ đài VTĐ trong chiến đấu,… Quá trình thực hiện nhiệm vụ chiến sĩ đã biết vận dụng linh hoạt vào địa hình thực tế. Kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu; trong đó có 82,5% đạt khá, giỏi. Khá hơn có bVTĐ1.

- Chất lượng huấn luyện chuyên ngành năm 2023 được nâng cao; tỉ lệ khá giỏi tăng 0.2% so với năm 2022.

d) Huấn luyện đối tượng 4 ngày/tháng.

- Đơn vị đã xây dựng rõ kế hoạch huấn luyện cho đối tượng 4 ngày/ tháng.

- Tổ chức huấn luyện chặt chẽ bảo đảm quân số, nội dung huấn luyện đúng theo kế hoạch của Tiểu đoàn.

- 100% các đối tượng huấn luyện đã nắm được các nội dung huấn luyện khoa mục chung, các nội dung chuyên ngành thông tin. Sử dụng thành thạo các loại VKTB có trong biên chế, biết vận dụng linh hoạt trên thao trường và thực tế, đáp ứng được yêu cầu và nhiệm vụ của đơn vị. Kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu trong đó có 83,3% đạt khá, giỏi. Tỷ lệ khá giỏi tăng 0,2% so với năm 2022.

e) Hội thi, hội thao, kiểm tra.

Đơn vị có 01 đồng chí (H2 Nguyễn Phạm Tuân at bVTĐ2) tham gia hội thi triển khai khai thác Visat mang vác cấp bộ vào tháng 07/2023.

f) Diễn tập.

- Tham gia bảo đảm TTLL cho chuyển trạng thái SSCĐ bảo đảm hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, người và vũ khí trang bị bảo đảm an toàn.

- Đơn vị đã quán triệt, làm công tác tổ chức bảo đảm TTLL cho diễn tập CH - CQ 1 bên 2 cấp trên bản đồ của Sư đoàn, diễn tập VTH, KH23, TH23, KT23 diễn tập đối kháng chặt chẽ khai thác hệ thống TTLL thông suốt “ Kịp thời - Chính xác - Bí mật - An toàn”. Đơn vị đã hoàn thành nhiệm vụ, bảo đảm an toàn tuyệt đối về mọi mặt.

**3. Công tác rèn luyện kỷ luật, xây dựng nề nếp chính quy và bảo đảm an toàn**

- Đơn vị thường xuyên làm tốt công tác giáo dục quán triệt các quy định, chỉ thị mệnh lệnh của cấp trên về nề nếp xây dựng chính quy, rèn luyện kỷ luật. Duy trì nghiêm chế độ sinh hoạt, học tập ngày, tuần duy trì nghiêm kỷ luật, quản lí chặt chẽ quân số. Đẩy mạnh nề nếp xưng hô chào hỏi bằng Điều lệnh trong toàn đơn vị.

- Đơn vị đã tích cực củng cố cảnh quan môi trường, biển bảng dây giá chính quy theo đúng quy định.

**4. Công tác xây dựng lực lượng**

- Tổ chức biên chế đơn vị đúng mẫu biên chế mới của BTTM và cơ quan cấp trên phù hợp với tình hình thực tiễn thường xuyên 59/60 đạt 98,33% yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị. Các kế hoạch SSCĐ thường xuyên được điều chỉnh biên chế đầy đủ quân số, VKTBKT. Việc đăng ký, quản lý quân số, VKTBKT được tiến hành chặt chẽ theo quy định.

- Đề nghị thăng quân hàm, nâng lương cho SQ = 04 đ/c, QNCN = 02 đ/c thăng quân hàm cho HSQ- BS = 24 đ/c, đúng thủ tục, nguyên tắc.

**B. Công tác Đảng - Công tác chính trị.**

- Thường xuyên làm tốt công tác giáo dục, quán triệt nhiệm vụ huấn luyện, SSCĐ, các Chỉ thị, Nghị quyết, hướng dẫn của các cấp bảo đảm chặt chẽ, nghiêm túc. Quán triệt và thực hiện nghiêm Quyết định số 88/QĐ-BTL ngày 15/3/2021 của Tư lệnh Quân đoàn. Giáo dục cán bộ, chiến sĩ chấp hành nghiêm pháp luật nhà nước; kỷluật quân đội, các quy định đơn vị, xây dựng tinh thần trách nhiệm, mối đoàn kết thống nhất trong đơn vị. Tình hình tư tưởng cán bộ, chiến sĩ ổn định, quyết tâm hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao. Đại đội hoàn thành chương trình, kế hoạch giáo dục chính trị cơ bản năm 2023, tham gia học tập Nghị quyết của QUTW, chuyên đề, học pháp luật cho các đối tượng kết quả kiểm tra 100% đạt yêu cầu trong đó 88,2% khá, giỏi; khá hơn có bVTĐ1. Tiếp tục thực hiện có hiệu quả Chỉ thị 05 của Bộ Chính trị về đẩy mạnh “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh" trong Đại đội có chất lượng, hiệu quả.

- Tổ chức thực hiện có hiệu quả phong trào thi đua Quyết thắng năm 2023 gắn với Cuộc vận động "Phát huy truyền thống, cống hiến tài năng, xứng danh Bộ đội Cụ Hồ" và phong trào "Quân đội chung tay xây dựng nông thôn mới". Thực hiện tốt 2 phong trào thi đua gắn với các đợt thi đua cao điểm, thi đua đột kích thực hiện nhiệm vụ trọng tâm của đơn vị. Đặc biệt là đợt thi đua “Ghi sâu lời Bác, thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ 6 tháng đầu năm 2023”. Đơn vị bảo đảm an toàn tuyệt đối, cán bộ, chiến sĩ an tâm tư tưởng công tác. Xây dựng, giữ vững mối đoàn kết thống nhất cao trong nội bộ, các tổ chức trong đơn vị, đoàn kết cán bộ- chiến sĩ, cấp trên – cấp dưới, đoàn kết quân – dân. Thực hiện tốt phương trâm “trên làm gương mẫu mực, dưới tích cực làm theo”. Đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ. Đề nghị Quân đoàn tặng danh hiệu “đơn vị Quyết thắng” và 09 cá nhân được đề nghị tặng danh hiệu “chiến sĩ tiên tiến”. Duy trì nghiêm nền nếp thi đua thường xuyên và thi đua đột kích, tổ chức thông báo chính trị-thời sự, đọc sách báo, xem thời sự, tổ chức thường xuyên các hoạt động VHVN, TDTT vui chơi trong giờ nghỉ, ngày nghỉ, hoạt động phòng Hồ Chí Minh có hiệu quả.

- Duy trì nghiêm nề nếp sinh hoạt chi bộ, ra nghị quyết lãnh đạo sát với đặc điểm nhiệm vụ của đơn vị. Tổ chức xét đề nghị bồi dưỡng lý luận chính trị về đảng cho 04 đoàn viên theo đúng kế hoạch đảm chất lượng tốt. Thực hiện nghiêm kế hoạch KT- GS tiến hành kiểm tra, giám sát đảng viên và tổ chức đảng theo đúng kế hoạch đã xác định. Kiểm tra 01 đảng viên, giám sát 02 đảng viên.

- Thực hiện đúng quy chế, quy trình về công tác cán bộ, quản lý chặt chẽ về số lượng, chất lượng. Xét đề nghị thăng quân hàm cho 04 sĩ quan, 02 CN theo đúng kế hoạch bảo đảm chất lượng. Duy trì có hiệu quả nền nếp hoạt động của tổ chiến sĩ bảo vệ an ninh, công tác bảo vệ chính trị nội bộ được giữ vững.

- Làm tốt công tác quản lý, giáo dục và rèn luyện đoàn viên, xây dựng Chi đoàn vững mạnh. Hoàn thành kế hoạch, nội dung giáo dục lý luận cho đoàn viên thanh niên, tiếp nhận và chuyển sinh hoạt đoàn theo đúng quy định; tổ chức có hiệu quả các phong trào thi đua xung kích của đoàn. Tổ chức sinh hoạt bình xét, kiểm điểm, đánh giá, xếp loại chất lượng, bình xét khen thưởng đảm bảo chặt chẽ, dân chủ, khách quan. Tổ chức đoàn hoạt động có nền nếp, đúng chức năng, nhiệm vụ; xây dựng, triển khai chương trình hoạt động sát đúng với nghị quyết, tình hình đơn vị; Đội ngũ cán bộ, đoàn viên thanh niên luôn có lập trường vững vàng, lý tưởng tốt, phát huy tốt dân chủ trong thực hiện các nhiệm vụ của đơn vị góp phần hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023.

- Thường xuyên làm tốt công tác dân vận trong thực hiện các nhiệm vụ của đơn vị chấp hành và thực hiện nghiêm 10 lời thề và 12 điều kỷ luật khi tiếp xúc với nhân dân, tạo được niềm tin của cấp ủy, chính quyền và nhân dân trong khu vực đơn vị đóng quân và thực hiện nhiệm vụ bảo đảm thông tin liên lạc diễn tập CH-CQ 1 bên 2 cấp trên bản đồ năm 2023.

- Thường xuyên, tích cực, chủ động kịp thời giải quyết tốt chính sách cho cán bộ, QNCN, HSQ-CS trong đơn vị bảo đảm chặt chẽ, đúng người, đúng đối tượng tạo niềm tin gắn bó của cán bộ, chiến sĩ trong đơn vị. Không để xảy ra hiện tượng đào ngũ, không sử dụng bộ đội làm kinh tế dưới mọi hình thức , đơn vị không có nợ xấu, đơn thư, tin nhắn vượt cấp, tệ nạn xã hội thâm nhập vào đơn vị.

**C. Công tác hậu cần, KỸ THUẬT, TÀI CHÍNH**

- Bảo quản sử dụng tốt DCCD và trang bị hậu cần khác không để hư hỏng mất mát xảy ra.

- Tăng gia sản xuất được tổ chức chặt chẽ, tích cực xây dựng hệ thống vườn giàn, cải tạo đất, tích cực gieo trồng rau xanh, bảo đảm đủ nhu cầu rau xanh tại bếp ăn của đơn vị.

- Tổ chức huấn luyện theo đúng kế hoạch. Tập trung huấn luyện các nội dung: Chế độ tiêu chuẩn được hưởng HSQ-BS, sắp xếp quân trang cá nhân, Kỹ thuật băng bó cấp cứu chuyển thương, cách mắc tăng võng, bếp Hoàng cầm, ăn ở dã ngoại... Kết qụả kiểm tra 100% đạt yêu cầu, có 83,8% khá, giỏi (khá hơn có bVTĐ1).

- Bảo đảm đầy đủ đồng bộ vũ khí trang bị kỹ thuật cho đơn vị làm nhiệm vụ HL-SSCĐ. Bảo đảm khí tài Thông tin cho nhiệm vụ canh trực TTLL thường xuyên và các nhiệm vụ như nhiệm vụ huấn luyện chuyển trạng thái SSCĐ, diễn tập CH - CQ, diễn tập đối kháng, trực cao điểm và các nhiệm vụ đột xuất khác.

- Thường xuyên lau chùi bảo quản, bảo dưỡng VKTBKT, khí tài Thông tin bảo đảm sạch sẽ. Luôn duy trì hệ số kỹ thuật theo yêu cầu nhiệm vụ bảo đảm tốt khí tài cho nhiệm vụ SSCĐ cũng như huấn luyện .

- Quản lý chặt chẽ VKKTB, khí tài Thông tin. Kiện toàn hệ thống sổ sách công tác kỹ thuật theo hướng dẫn của ngành kỹ thuật và ngành thông tin.

- Kế hoạch, giáo án, bài giảng công tác đầy đủ sát với tình hình thực tể của đơn vị. Tổ chức huấn luyện kỹ thuật cho các đối tượng đúng đủ nội dung chương trình kế hoạch. Qua kiểm tra 100% đạt yêu cầu trong đó có trên 84,5% đạt, khá giỏi; tỉ lệ khá giỏi tăng 0,1% so với năm 2022.

- Triển khai tổ chức thực hiện có hiệu quả CVĐ50. Thường xuyên quán triệt các chỉ thị của ngành về quản lý VKTBKT, tham gia giao thông bảo đảm an toàn tuyệt đối.

**III. KHUYẾT ĐIỂM**

**1. Khuyết điểm**

**1.1. Công tác Quân sự**

**a) Công tác SSCĐ**

- Việc duy trì và chấp hành chế độ nền nếp của trực ban tổng trạm và lực lượng canh trực Thông tin có thời điểm chưa nghiêm túc còn phải đôn đốc nhắc nhở ; Ý thức trách nhiệm, ý thức địch tình trong canh gác còn yếu xảy ra ở các đơn vị.

- Hành động của kíp trực ban, chỉ huy các cấp trong CTTSCĐ ở các Trung đội còn lúng túng. Đăng ký sổ sách trực ban còn cẩu thả không thống nhất

- Việc tổ chức giáo dục, quán triệt nhiệm vụ SSCĐ cho cán bộ, chiến sỹ ở cấp Đại đội chưa kỹ nên nhận thức về nhiệm vụ SSCĐ có đồng chí còn đơn giản, có đ/c nắm nhiệm vụ còn yếu; yếu hơn bVTĐ1 (còn vi phạm thủ tục liên lạc VTĐ ngày 17/3/2023); tác phong báo động luyện tập các phương án còn chậm, xây dựng KH SSCĐ còn thời điểm còn chậm.

- Công tác kiểm tra trong đảm bảo TTLL thường xuyên có thời điểm chưa tỉ mỉ: chỉ huy cấp Đại đội, trung đội, nhân viên chuyên môn chưa nắm chắc tình hình TTLL.

**b) Công tác huấn luyện**

- Công tác chuẩn bị huấn luyện có nội dung còn chậm,chuẩn bị giáo án huấn luyện nội dung còn sơ sài, thông qua phê duyệt còn chậm ( b1,b3)

- Giáo án quy cách trình bày chưa đúng, thống kê huấn luyện đăng ký còn chậm, chưa thường xuyên, chấm công chưa đúng. (b3)

- Việc tự học tập nghiên cứu của cán bộ có đồng chí chưa tự giác, chưa tích cực nên nắm nội dung huấn luyện chưa chắc, chưa kỹ, phương pháp huấn luyện còn yếu.

- Một số ít HSQ – CS chưa tích cực tự giác trong học tập, ghi chép còn thiếu nội dung, kết quả kiểm tra còn thấp (Mã dịch điện, khai thác sử dụng khí tài, liên lạc mạng)

**c) Rèn luyện kỷ luật, xây dựng nề nếp chính quy**

- Việc đăng ký, quản lý quân số, VKTBKT tiến hành có thời điểm còn chưa chặt chẽ theo quy định.

- Việc quản lý quân số duy trì kỉ luật của cán bộ các cấp chưa chặt chẽ, biện pháp chưa kiên quyết, chưa phù hợp; tác phong trong công tác của 1 số đ/c cán bộ còn thiếu cụ thể, tỉ mỉ, chưa thực sự gương mẫu trước tập thể.

- Một số chiến sỹ nhận thức kém chưa chịu tu dưỡng rèn luyện bản thân, chấp hành chế độ nề nếp và chấp hành kỉ luật chưa thường xuyên, còn xảy ra hiện tượng sử dụng điện thoại sai quy định (Hưng, Hiếu b1), mất đoàn kết (Tuấn, Mạnh b2), gác sai tác phong,...

- Xưng hô chào hỏi theo Điều lệnh còn hạn chế, chưa đi vào nề nếp chính quy.

**1.2. Công tác Đảng - công tác Chính trị**

- Tính chủ động của cán bộ chính trị trong hoạt động sổ sách CTĐ - CTCT còn hạn chế, để nhắc nhở

- Công tác giáo dục, quán triệt nhiệm vụ, xây dựng ý chí quyết tâm cho cán bộ, chiến sĩ trong đơn vị có thời điểm còn thiếu sót hạn chế.

- Chất lượng bồn hoa, cây cảnh; củng cố hệ thống bảng tin có thời điểm còn để cấp trên nhắc nhở.

**1.3. Công tác hậu cần, kỹ thuật, tài chính**

- Duy trì chế độ điểm nghiệm quân trang có thời điểm chưa nghiêm.

- Việc bảo quản quân trang của chiến sĩ có đồng chí còn hạn chế, còn hiện tượng viết vẽ bậy lên quân trang.

- Ý thức trong công tác tác TGSX có đồng chí còn chưa cao, chất lượng tăng gia có thời điểm còn chưa đảm bảo.

- Một số thời điểm việc gối vụ cây trồng còn chưa khoa học.

- Công tác bảo quản VKTBKT, khí tài Thông tin giờ thứ 8 có thời điểm chất lượng còn thấp xếp đặt kho còn lộn xộn.

- Sổ sách quân khí còn tẩy xóa đăng ký kết quả kiểm tra chưa kịp thời .

- Kết quả kiểm tra công tác kỹ thuật 6 tháng đầu năm của Sư đoàn kết quả còn hạn chế. Ý thức của bộ đội trong kiểm tra chưa đảm bảo (b3).

**2. Nguyên nhân**

**2.1. Nguyên nhân mạnh.**

- Đơn vị thường xuyên được sự quan tâm chỉ đạo, tạo điều kiện của Đảng ủy chỉ huy các cấp trong suốt quá trình thực hiện nhiệm vụ.

- Đơn vị thường xuyên làm tốt công tác giáo dục quán triệt nhiệm vụ cho cán bộ chiến sỹ trong từng nhiệm vụ cụ thể đều chỉ rõ những thuận lợi, khó khăn cho cán bộ chiến sỹ xác định tư tưởng quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ.

- Thường xuyên duy trì nghiêm túc các nền nếp chế độ trong ngày, tuần. Đặc biệt những bộ phận công tác nhỏ lẻ.

- Đội ngũ chỉ huy các cấp, QNCN phát huy tốt vai trò trách nhiệm, lực lượng HSQ-CS cơ bản tự giác trách nhiệm có nhiều cố gắng trong thực hiện nhiệm vụ.

**2.2. Nguyên nhân yếu.**

- Tính chủ động trong công việc của chỉ huy các cấp còn hạn chế, việc tự học tự rèn còn chưa thường xuyên.

- Việc giáo dục, quán triệt có nhiệm vụ có thời điểm chưa chặt chẽ, chưa có chiều sâu.

- Nhận thức của cán bộ chiến sĩ trong thực hiện nhiệm vụ còn yếu, chưa tự giác trong thực hiện nhiệm vụ và chấp hành chế độ, kỷ luật.

- Một số đồng chí cán bộ năng lực chỉ huy chuyên môn còn hạn chế chưa gương mẫu, chưa nhiệt tình trong thực hiện chức trách nhiệm vụ biện pháp khẳc phục khâu yếu mặt yếu của đơn vị có nội dung còn chậm.

**2.3. Biện pháp khắc phục.**

- Thường xuyên tổ chức quán triệt sâu sắc nhiệm vụ tới mọi cán bộ chiến sỹ trong toàn đơn vị, xây dụng ý chí quyết tâm trong thực hiện các nhiệm vụ.

- Duy trì nghiêm chế độ ngày tuần, toàn đơn vị hành động theo điều lệnh, thực hiện nhiệm vụ theo chức trách. Nâng cao trách nhiệm của cán bộ trong thực nhiệm vụ theo phân cấp.

- Thường xuyên giáo dục xây dựng ý thức tự giác cho cán bộ chiến sĩ, duy trì có nền nếp công tác kiểm tra. Kịp thời khen thưởng các cá nhân có thành tích xuất sắc, đồng thời rút kinh nghiệm, phê bình nhắc nhở những cá nhân, tập thể còn yếu kém và xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm kỷ luật.

- Xây dựng mối đoàn kết thống nhất cao trong toàn đơn vị đặc biệt luôn quan tâm đến đời sống vật chất tinh thần cán bộ, chiến sỹ trong toàn đơn vị.

***\* Đánh giá chung:*** Tóm lại năm 2023 mặc dù đơn vị thực hiện nhiều nhiệm vụ nhưng với sự chỉ đạo, giúp đỡ sâu sát, kịp thời của Đảng ủy, chỉ huy các cấp và cơ quan cấp trên cùng với sự nỗ lực cố gắng đoàn kết khắc phục khó khăn của cán bộ chiến sĩ, Đại đội đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao; kết quả 4 mặt công tác đạt Nghị quyết đề ra, nộị bộ đoàn kết thống nhất, cán bộ chiến sĩ sẵn sàng nhận và hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao.

**Phần II**

**Phương hướng nhiệm vụ NĂM 2024**

Năm 2024, Đại đội tiếp tục thực hiện nhiều nhiệm vụ quan trọng, trong đó trọng tâm là huấn luyện, SSCĐ, tổ chức canh trực, bảo đảm TTLL cho các ngày lễ, các sự kiện quan trọng của Đảng và Nhà nước và các cuộc diễn tập của Sư đoàn; đơn vị được giao nhiệm vụ huấn luyện chiến sĩ mới nhập ngũ năm 2024. Đại đội tiếp tục phấn đấu hoàn thành tốt mọi nhiệm vụ được giao, hoàn thành các chỉ tiêu năm 2024. Cụ thể trên các mặt như sau:

1. Duy trì nghiêm nền nếp, chế độ hoạt động CTĐ, CTCT: Thường xuyên làm tốt công tác giáo dục chính trị, tư tưởng; nắm, quản lý và giải quyết tốt tư tưởng cho cán bộ, chiến sĩ. Duy trì nghiêm chế độ sinh hoạt Đảng. Nhận xét, đánh giá chất lượng các tổ chức, cán bộ, đảng viên năm 2024 đúng quy định, tiến hành tốt công tác KT-GS, xây dựng kế hoạch CTĐ, CTCT trong thực hiện các nhiệm vụ trực SSCĐ, các cuộc diễn tập, hội thi, hội thao... Kết quả kiểm tra các khoa mục có 100% đạt yêu cầu, có trên 85,6% khá, giỏi.

2. Chấp hành nghiêm mẫu biểu biên chế. Xây dựng đơn vị có nề nếp chính quy tốt. Phấn đấu đơn vị không có vụ việc nghiêm trọng xảy ra, hạn chế tối đa vi phạm kỉ luật thông thường. Tổ chức xuất ngũ cho lực lượng chiến sĩ nhập ngũ năm 2022 bảo đảm an toàn tuyệt đối, đón chiến sĩ mới nhập ngũ năm 2024 về đơn vị học tập và công tác.

3. Tổ chức huấn luyện SSCĐ theo đúng kế hoạch. Duy trì nghiêm nền nếp canh trực SSCĐ đặc biệt trong các ngày nghỉ ngày lễ của đất nước như trực chỉ huy, trực ban. Tổ chức canh gác bảo đảm an toàn.

4. Quán triệt tốt phương châm huấn luyện “Cơ bản, thiết thực, vững chắc”, duy trì nghiêm kế hoạch huấn luyện cho các đối tượng. Tham gia bảo đảm TTLL trong các nhiệm vụ, diễn tập của Sư đoàn phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, bảo đảm an toàn cho người và VKTB.

5. Duy trì nghiêm nề nếp chế độ ngày, tuần; chấp hành nghiêm pháp luật nhà nước kỷ luật Quân đội và quy định của đơn vị. Bảo đảm đơn vị an toàn tuyệt đối.

6. Bảo đảm đầy đủ, kịp thời VKTBKT cho các nhiệm vụ huấn luyện, SSCĐ. Duy trì nghiêm nền nếp chế độ công tác kỹ thuật.

***\* Một số nhiệm nhiệm vụ trọng tâm quý I năm 2024***

1. Làm tốt công tác chuẩn bị và thực hiện nhiệm vụ canh trực SSCĐ bảo vệ dịp kỷ niệm 35 năm ngày hội QPTD, 79 năm ngày thành lập QĐNDVN, Tết dương lịch năm 2024 và Tết Nguyên đán Giáp Thìn.

2. Giải quyết xuất ngũ cho chiến sĩ nhập ngũ năm 2022 đúng nguyên tắc, bảo đảm an toàn tuyệt đối,

3. Tổ chức củng cố, làm mới hệ thống văn kiện, mô hình học cụ, sổ sách, giáo án, thao trường huấn luyện.

4. Làm tốt công tác chuẩn bị, đón nhận và huấn luyện chiến sĩ mới năm 2024.

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ĐẠI ĐỘI TRƯỞNG**  **Đại úy Hồ Hồng Phong** |

|  |
| --- |
| TIỂU ĐOÀN 18  **ĐẠI ĐỘI 1**  **BÁO CÁO**  **Tổng kết thực hiện nhiệm vụ năm 2023**    *Bắc Giang, tháng 12 năm 2023* |